

Management de projet

Durée de la formation :

2 jours (14h)

Horaires de formation :

08h45 - 12h30 / 13h45 – 17h00

Prérequis :

Cette formation ne nécessite aucun prérequis

Public concerné :

Toute personne actuellement ou prochainement responsable de projet.

Objectifs :

Comprendre le rôle et les responsabilités du chef de projet.

Connaître et utiliser les méthodes et outils spécifiques

Utiliser les techniques de management efficaces pour mobiliser et motiver son équipe projet.

Adopter la bonne stratégie de communication avec les décisionnaires.

Module 1 : Découvrir les fondamentaux de la gestion de projet

Définition d'un projet et typologies de projets.

Les différentes structures de gestion de projet.

Distinguer les projets des opérations.

Se familiariser à la terminologie de la gestion de projet.

Module 2 : Le découpage du projet en phases

La conception : initialisation du projet, rédaction du cahier des charges et note de lancement.

La planification : traduire son projet en une liste exhaustive de tâches, construire l'organigramme des tâches, bâtir son budget initial, élaborer le planning.

La réalisation : identifier les différents types de réunion. Recueillir les temps passés et les estimations de "reste à faire". Analyser l'avancement et réagir en cas d'écart par rapport aux prévisions.

Le bouclage : dresser le bilan du projet, tirer les leçons et jeter un pont vers le futur.

Module 3 : Outils et méthodes de la gestion de projet

Brainstorming, SWOT, bête à cornes, diagramme pieuvre

Triangle Q/C/D, PERT, GANTT, OTP ou WBS ...

Les découvrir et s'entraîner sur certains.

Module 4 : Adopter la posture de chef de projet

Cadrer le projet pour fédérer l'équipe.

Le cas échéant, constituer une équipe performante.

Connaître les spécificités du management de projet : cycle de vie, tâches/rôles, autorité, autonomie, motivation, styles de management adaptés.

S'entraîner à communiquer en chef de projet sur différentes situations : réunion de lancement, revue de projet ...

Méthodes et techniques pédagogiques

Apports théoriques et exercices d'entraînement.

Les exercices seront analysés collectivement.

Chaque participant formalisera son plan d'actions et de progression.

Pour vous inscrire

Tel : 04 78 14 19 19

Email : amra.info@atoutmajeur-ra.com

Renseignement et planning des formations :

www.atoutmajeur.com